



## Rechtssichere Gebührenkalkulation

Gerechte und transparente Gebühregrundlagen schaffen zufriedene Bürger

### Herausforderung

Neben Steuern und Beiträgen machen die Gebühren innerhalb des Verwaltungshaushaltes einen beträchtlichen Anteil der Erträge von Städten und Gemeinden aus.

Die kalkulatorische Umsetzung der rechtlichen Vorschriften, wie sie u.a. das Kommunalabgabengesetz (KAG) vorsieht, ist in der Praxis jedoch oft hürdenreich. So stellt die Gebührenkalkulation für viele Kommunen eine juristische und betriebswirtschaftliche Herausforderung dar.

In der Gebührenkalkulation sind z.B. die ansatzfähigen, betriebsbedingten Kosten, die kalkulatorischen Zinsen oder der Aspekt der Abschreibung ausreichend zu berücksichtigen. Die Kostenverteilung auf Kostenträger ist ebenso einzubeziehen, wie der Über- und Unterdeckungsausgleich oder die Bewertung einzelner Kostenpositionen.

In der Folge sind die Gebühregrundlagen häufig mangelhaft und halten vor dem Hintergrund der aktuellen Rechtsprechung der Verwaltungsgerichte einer juristischen Überprüfung kaum stand. Zudem werden meist bestehende finanzielle Spielräume bei der Gebührenberechnung nicht ausgeschöpft.

### Zielsetzung

Den genannten Herausforderungen ist durch eine transparente, nachvollziehbare und rechtssichere Gebührenkalkulation zu begegnen.

Hierbei unterstützen wir Sie!

### Inhalte

Wir bieten Ihnen einen rechtssicheren Rahmen und nachvollziehbare Gebühregrundlagen:

- **Geprüfte Gebührenkalkulation**  
Wir überprüfen Ihre Berechnungen oder erstellen eine neue Gebührenkalkulation unter Berücksichtigung der Spezifika Ihrer Kommune. Die Berechnung erfolgt in einer übersichtlichen Exceldatei. Sie ist dadurch einfach modifizierbar und im Ergebnis fortschreibungsfähig.
- **Belastbare Prognosen**  
Die zukünftige Gebührenentwicklung lässt sich belastbar prognostizieren. Bei der Abschätzung fließen neben der demografischen Entwicklung weitere spezifische Faktoren wie z.B. der Wasserverbrauch, der Ansatz der AfA (WBZ, AHK) sowie die Liquiditäts- und Investitionsplanung der Kommune mit ein.
- **Erklärende Berichterstattung**  
Wir liefern einen ausführlichen Bericht mit detaillierten Erläuterungen zur Kalkulation. Optionen für zukünftiges Handeln sind dabei passgenau auf Ihre Kommune zugeschnitten.
- **Rechtssichere Satzungen**  
Damit sich die Gebührenkalkulationen in rechtssicheren Satzungen widerspiegeln, prüfen wir die entsprechenden Satzungen und erarbeiten Änderungsvorschläge, die lokale Besonderheiten berücksichtigen.

# Rechtssichere Gebührenkalkulation

Gerechte und transparente Gebührengrundlagen schaffen zufriedene Bürger

## Ergebnisse

Rechtssicherheit und Transparenz bei

- KiTa-Gebühren
- Friedhofs- und Bestattungsgebühren
- Straßenreinigungs- und Winterdienstgebühren
- Abwasser- und Wassergebühren
- Abfallgebühren

Durch einheitliche, geprüfte Gebührengrundlagen, eine belastbare Prognose der Gebührenentwicklung in den kommenden Jahren, eine erklärende Berichterstattung und rechtssichere Satzungen.

## Geprüfte Qualität

Die Berater von dchp® verfügen über mehr als 200 qualifizierte Referenzprojekte zu Fragestellungen der Organisationsentwicklung, der Restrukturierung und des Personalmanagements in zahlreichen Stadt-, Gemeinde und Kreisverwaltungen, Landes- und Bundesverwaltungen sowie in kommunalen Betrieben und Gesellschaften.

## Mitglied im BDU



dchp® ist seit seiner Gründung Mitglied im Bundesverband Deutscher Unternehmensberater BDU e.V. und ist den strengen Qualitätsstandards und Beratungsgrundsätzen des BDU verpflichtet.

## Ausgezeichnet als „Bester Berater“

dchp® wird von brand eins Wissen und Statista in der Liste der „Besten Berater 2015“ der Kategorie „Public Sector & Infrastruktur“ geführt. Von den etwa 15.000 deutschen Unternehmensberatungen wurden 270 Häuser in die aktuelle Liste von brand eins Wissen als „Beste Berater 2015“ aufgenommen – darunter dchp®. Somit ist dchp® in den obersten 2% der Beratungen in Deutschland gelistet.

Mit unserer langjährigen Erfahrung in der Beratung von Kommunen und verbunden mit unserem hohen fachlichen Anspruch können wir ein hervorragendes Beratungsniveau sicherstellen und neue Impulse setzen.

Scannen Sie diesen QR-Code mit Ihrem Handy und gelangen Sie direkt auf unsere Webseite.



## Kompetenter Partner

dchp® ist Ihr kompetenter und zuverlässiger Partner auf dem Gebiet des Unternehmens- und Verwaltungsmanagements. Insbesondere in den Themengebieten

- Personalmanagement und Stellenbewertung
- Organisations- und Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen
- Restrukturierungen und Geschäftsprozessoptimierung
- Einführung von Controlling und Steuerungsinstrumenten
- Change Management

besitzen wir langjährige Erfahrung als Consultants und Fachexperten sowie als Coaches und Trainer. In Abhängigkeit der von Ihnen benötigten themen- und rollenspezifischen Unterstützung schnüren wir das jeweils passende Beratungspaket für Sie.

## Kontakt

Für Fragen zu den Themen kommunaler Gebühren stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung.



**Dr. Christian Höfeler**  
Geschäftsführer / Partner

[hoefeler@dchp-consulting.de](mailto:hoefeler@dchp-consulting.de)



**Jörn Reifenrath**  
Senior Consultant / Rechtsanwalt

[reifenrath@dchp-consulting.de](mailto:reifenrath@dchp-consulting.de)

dchp | consulting

dchp | consulting  
Unternehmensberatung BDU

Kaiser-Friedrich-Ring 43  
D-40545 Düsseldorf

Tel.: +49 (211) 749 583 300  
[contact@dchp-consulting.de](mailto:contact@dchp-consulting.de)  
[www.dchp-consulting.de](http://www.dchp-consulting.de)