



# Einkaufsoptimierung PS

## Verbesserung der Einkaufskonditionen öffentlicher Verwaltungen

### Herausforderung

In öffentlichen Verwaltungen bestehen bei Einkauf und Vergabe – trotz der Fortschritte der letzten Jahrzehnte – noch signifikante Einsparpotenziale. Durch eine Optimierung der Einkaufskonditionen und der Einkaufsorganisation ließen sich bei unseren Projekten in der Vergangenheit 15 bis 20 Prozent der Gesamtkosten nachhaltig einsparen.

### Zielsetzung

„Günstiger einkaufen“ heißt die Zielsetzung unserer Projekte. Einsparpotenziale bestehen vielerorts bei folgenden Punkten:

- **Direkte Materialkosten**  
durch höhere Materialeffizienz und Standardisierung von Produkten
- **Indirekte Kosten und Dienstleistungen**  
durch bedarfsgerechte Anpassungen bei Energie, Versicherungen, Gebäudereinigung etc.
- **Zahlungskonditionen**  
durch Optimierungen bei Liquiditätsplanung und Konditionsmanagement
- **Lieferquellen**  
durch Aufbau eines strategischen Lieferantenpools, Lieferantenpartnerschaften und Global Sourcing
- **Lieferzeiten**  
durch Volumenbündelungen und Optimierung der Lagerumschlagsgeschwindigkeiten
- **Lagerbestände**  
durch Bestandsoptimierung mittels Prozessanalysen entlang der gesamten Wertschöpfungskette
- **Einkaufsorganisation**  
durch konsequente Ausrichtung an den strategischen und operativen Einkaufsprozessen der öffentlichen Verwaltung

### Inhalte

Insbesondere wenn kurzfristig ein Ergebnisbeitrag gesucht wird, kann externe Unterstützung sinnvoll sein. Mit uns kommen Sie schneller ans Ziel und erreichen bessere Ergebnisse als ohne externe Hilfe.

Wir bieten Ihnen eine effektive und effiziente Möglichkeit zur Verbesserung Ihrer Einkaufskonditionen. Dabei muss die Optimierung der Kosten nicht gleichbedeutend sein mit einem Verlust an Qualität oder Zuverlässigkeit. Unsere Erfahrung zeigt, dass beides machbar ist: Erhalt der Qualität und Reduzierung der Zukaufkosten.

### Hierbei unterstützen wir Sie!

Unser Angebot umfasst drei Module, die aufeinander aufbauen und separat beauftragt werden können:

- **Potentialanalyse**  
Quantifizierung der Einsparpotenziale
- **Konzept/Umsetzung**  
Realisierung der identifizierten Einsparpotenziale
- **Erfolgssicherung**  
Nachhaltige Absicherung der realisierten Einsparungen

Im Rahmen der Potentialanalyse (Modul 1) stellen wir Ihren Einkauf „auf den Prüfstand“ und quantifizieren in kurzer Zeit Einsparpotenziale. Sie erhalten die Gewissheit, welche Einsparungen in absehbarer Zeit durch eine Einkaufskonditionenoptimierung zu realisieren sind und können das Einsparpotential genau beziffern.

# Einkaufsoptimierung PS

## Verbesserung der Einkaufskonditionen öffentlicher Verwaltungen

### Ergebnisse

Die Potenzialanalyse erzielt folgende Ergebnisse:

- **Erreichen**  
von Transparenz über den Status quo Ihrer Einkaufskonditionen
- **Ermöglichen**  
von Analysen und Standarddefinitionen im Bereich von Einkauf und Vergabe
- **Entwickeln**  
von alternativen Lösungsmöglichkeiten für Einkaufsprozesse und Ihre Einkaufsorganisation
- **Erkennen**  
der vorhandenen Einsparpotentiale und Handlungsoptionen
- **Entscheiden**  
über weitere Optimierungs- und Umsetzungsschritte zur Realisierung der Einsparungen

### Geprüfte Qualität

Die Berater von dchp® verfügen über mehr als 200 qualifizierte Referenzprojekte zu Fragestellungen der Organisationsentwicklung, der Restrukturierung und des Personalmanagements in zahlreichen Stadt-, Gemeinde und Kreisverwaltungen, Landes- und Bundesverwaltungen sowie in kommunalen Betrieben und Gesellschaften

#### Mitglied im BDU



dchp® ist seit seiner Gründung Mitglied im Bundesverband Deutscher Unternehmensberater BDU e.V. und ist den strengen Qualitätsstandards und Beratungsgrundsätzen des BDU verpflichtet.

#### Ausgezeichnet als „Bester Berater“

dchp® wird von brand eins Wissen und Statista in der Liste der „Besten Berater 2015“ der Kategorie „Public Sector & Infrastruktur“ geführt. Von den etwa 15.000 deutschen Unternehmensberatungen wurden 270 Häuser in die aktuelle Liste von brand eins Wissen als „Beste Berater 2015“ aufgenommen – darunter dchp®. Somit ist dchp® in den obersten 2% der Beratungen in Deutschland gelistet.

Mit unserer langjährigen Erfahrung in der Beratung von Kommunen und verbunden mit unserem hohen fachlichen Anspruch können wir ein hervorragendes Beratungsniveau sicherstellen und neue Impulse setzen.

Scannen Sie diesen QR-Code mit Ihrem Handy und gelangen Sie direkt auf unsere Webseite.



### Kompetenter Partner

dchp® ist Ihr kompetenter und zuverlässiger Partner auf dem Gebiet des Unternehmens- und Verwaltungsmanagements. Insbesondere in den Themengebieten

- Organisations- und Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen
- Restrukturierungen und Geschäftsprozessoptimierung
- Personalmanagement und Stellenbewertung
- Einführung von Controlling und Steuerungsinstrumenten
- Change Management

besitzen wir langjährige Erfahrung als Consultants und Fachexperten sowie als Coaches und Trainer. In Abhängigkeit der von Ihnen benötigten themen- und rollenspezifischen Unterstützung schnüren wir das jeweils passende Beratungspaket für Sie.

### Kontakt

Für Fragen zur Einkaufsoptimierung im öffentlichen Sektor stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung.



**Dr. Christian Höfeler**  
Geschäftsführer / Partner

[hoefeler@dchp-consulting.de](mailto:hoefeler@dchp-consulting.de)



**Stephan Kraft**  
Senior Consultant

[kraft@dchp-consulting.de](mailto:kraft@dchp-consulting.de)

**dchp** | consulting

**dchp | consulting**  
Unternehmensberatung BDU

Kaiser-Friedrich-Ring 43  
D-40545 Düsseldorf

Tel.: +49 (211) 749 583 300  
[contact@dchp-consulting.de](mailto:contact@dchp-consulting.de)  
[www.dchp-consulting.de](http://www.dchp-consulting.de)