



# Fitnessprogramm Baubetriebshof

für zukunfts- und leistungsfähige kommunale Servicebetriebe

## Herausforderung

Bauhöfe sind ein wichtiger Teil der kommunalen Infrastruktur. Innerhalb ihres Aufgabenspektrums erbringen sie verschiedene handwerkliche Dienstleistungen – teils auch solche, die von der Privatwirtschaft wegen zu geringer Margen nicht gern oder überhaupt nicht angenommen werden.

In Anbetracht der angespannten Haushaltslage und der hohen öffentlichen Wahrnehmung ihrer Leistungen stehen kommunale Bauhöfe immer wieder im Fokus von Politik und Verwaltungsspitze.

Politik und Verwaltung fragen sich vor allem:

- Welche Leistungen erbringt unser Bauhof konkret, und mit welchem Standard?
- Wieviel kosten diese Leistungen im Einzelnen?
- Welche Leistungen können wirtschaftlicher erbracht werden und wie?
- Ist die Ausstattung des Maschinen- und Fuhrparks richtig dimensioniert?
- Was machen andere Bauhöfe besser?

## Zielsetzung

Fest steht: Unter dem Druck der Finanzen müssen sich auch kommunale Bauhöfe noch stärker als bisher an wirtschaftlichen Kriterien ausrichten.

Damit die Diskussion nicht „im luftleeren Raum“, sondern sachlich und fundiert stattfinden kann, sind belastbare Zahlen, Daten und Fakten erforderlich.

Hierbei unterstützen wir Sie!

## Inhalte

Um kommunale Entscheider in die Lage zu versetzen, bestehende Potenziale aufzudecken und Handlungsoptionen zu erkennen, hat dchp® ein dreistufiges Analyseverfahren entwickelt:

- I. Fundierte Analyse des Baubetriebshofs
- II. Relevante Quervergleiche zu anderen Baubetriebshöfen und entsprechenden Organisationseinheiten
- III. Differenziertes Stärken-Schwächen-Profil

mit Aussagen zu folgenden Punkten:

- Leistungen, Produkte und Standards  
Umfang und Angemessenheit des Aufgaben- und Produktportfolios des Baubetriebshofes
- Organisationsstruktur und Geschäftsprozesse  
Erfolgskritische Kern- und Querschnittsprozesse, Aufbauorganisation und AKV
- Personal und Qualifikation  
Personalsituation als Basis für aktive Personalplanung und -entwicklung
- Standorte und Betriebstechnik  
Betriebstechnische Infrastruktur und Standortsituation
- Kooperationen und make-or-buy  
In-/Outsourcing- und Kooperationsfelder

Nach Abschluss der Analyse dient das Stärken-Schwächen-Profil als Grundlage für weitere Optimierungsschritte.

# Fitnessprogramm Baubetriebshof

für zukunfts- und leistungsfähige kommunale Servicebetriebe

## Ergebnisse

Das dchp® - Fitnessprogramm erzielt folgende Ergebnisse für Sie:

- **Erreichen**  
von Transparenz über den Status quo im Baubetriebshof
- **Erleichtern**  
von Aufgabenkritik und Standarddefinition
- **Entwickeln**  
von alternativen Lösungsansätzen
- **Erkennen**  
der vorhandenen Potenziale und Handlungsoptionen
- **Entscheiden**  
von weiteren Optimierungsschritten

## Geprüfte Qualität

Die Berater von dchp® verfügen über mehr als 200 qualifizierte Referenzprojekte zu Fragestellungen der Organisationsentwicklung, der Restrukturierung und des Personalmanagements in zahlreichen Stadt-, Gemeinde und Kreisverwaltungen, Landes- und Bundesverwaltungen sowie in kommunalen Betrieben und Gesellschaften

### Mitglied im BDU



dchp® ist seit seiner Gründung Mitglied im Bundesverband Deutscher Unternehmensberater BDU e.V. und ist den strengen Qualitätsstandards und Beratungsgrundsätzen des BDU verpflichtet.

### Ausgezeichnet als „Bester Berater“

dchp® wird von brand eins Wissen und Statista in der Liste der „Besten Berater 2015“ der Kategorie „Public Sector & Infrastruktur“ geführt. Von den etwa 15.000 deutschen Unternehmensberatungen wurden 270 Häuser in die aktuelle Liste von brand eins Wissen als „Beste Berater 2015“ aufgenommen – darunter dchp®. Somit ist dchp® in den obersten 2% der Beratungen in Deutschland gelistet.

Mit unserer langjährigen Erfahrung in der Beratung von Kommunen und verbunden mit unserem hohen fachlichen Anspruch können wir ein hervorragendes Beratungsniveau sicherstellen und neue Impulse setzen.

Scannen Sie diesen QR-Code mit Ihrem Handy und gelangen Sie direkt auf unsere Webseite.



## Kompetenter Partner

dchp® ist Ihr kompetenter und zuverlässiger Partner auf dem Gebiet des Unternehmens- und Verwaltungsmanagements. Insbesondere in den Themengebieten

- Organisations- und Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen
- Restrukturierungen und Geschäftsprozessoptimierung
- Personalmanagement und Stellenbewertung
- Einführung von Controlling und Steuerungsinstrumenten
- Change Management

besitzen wir langjährige Erfahrung als Consultants und Fachexperten sowie als Coaches und Trainer. In Abhängigkeit der von Ihnen benötigten themen- und rollenspezifischen Unterstützung schnüren wir das jeweils passende Beratungspaket für Sie.

## Kontakt

Für Fragen zu unserem Beratungsprogramm für den öffentlichen Sektor stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung.



**Dr. Christian Höfeler**  
Geschäftsführer  
und Partner

[hoefeler@dchp-consulting.de](mailto:hoefeler@dchp-consulting.de)



**Carsten Speckamp**  
Senior Consultant und  
Six Sigma Expert

[speckamp@dchp-consulting.de](mailto:speckamp@dchp-consulting.de)

**dchp** | consulting

**dchp | consulting**  
Unternehmensberatung BDU

Kaiser-Friedrich-Ring 43  
D-40545 Düsseldorf

Tel.: +49 (211) 749 583 300  
[contact@dchp-consulting.de](mailto:contact@dchp-consulting.de)  
[www.dchp-consulting.de](http://www.dchp-consulting.de)